

日本のソフトパワーには、すぐく将来性を感じます。 そこがビジネスチャンスですよ。



Norbert Joué × 新垣 美佳

ノルヴェール・ジュエ

ロンバーオディエ プライベートバンキングアジア地域営業副本部長兼業務統括責任者
1966年、フランス・パリ生まれ。ソルボンヌ大学にて国際関係論、パリ経営大学院にて国際ビジネスおよび国際ファイナンス論を専攻。2009年にロンバー・オディエ信託(株)入社、11年に代表取締役社長に就任し、13年12月より現職。

あらかき・みか

株式会社新垣通商常務取締役
那覇市生まれ。

今回は、アジアをまたに掛けてご活躍されているお二人が登場します。金融の世界を通してアジア経済に精通するジュエ氏と、アジア各国で代理店ビジネスを繰り広げる才色兼備の新垣美佳さんがリアルなアジア経済について語りあいます。インターナショナルなセッションですよ。

ジュエ ロンバー・オディエはプライベートバンクとして約200年前にスイスのジュネーヴで設立された銀行で、ヨーロッパを拠点にアメリカ、アジアで業務展開をしています。いわゆる「富裕層」に対して、資産の管理・運用のための助言、税務や法律に関する相談などの様々なサービスを提供しております。私は現在、シンガポールでア

ジア地域全体の営業副本部長の職に就いていますが、昨年11月までは日本人で代表取締役を務めていました。

ジュエ なるほど。中国はビジネスの対象としては無視できませんが、いろんな面で注意が必要です。ですから、もっと南のほうで少し安心しながらビジネスを展開するという企業も結構ありますよ。

新垣 日本語がお上手ですね。

新垣 そういう話は聞きますね。

ジュエ ありがとうございます。私はフランス生まれなのですが、フランスのビジネススクール在籍中から日本語を勉強していて、卒業と同時に日本にやってきました。それから約20年間、ずっと金融の世界で働いています。新垣 私は生まれも育ちも沖縄ですが、母が台湾の出身です。両親は台湾の方を対象にした免税店や貿易会社を約30年経営していました。そういう経緯もあって、現在はオフフィシャルな代理店として日本製の化粧品や沖縄県産の乾燥モズクなどの輸出に力を入れています。弊社の本家本元である台湾はもちろんですが、香港やシンガポールにも現地法人を立ち上げてブランディングやマーケティングをどんどん強化しているところです。

ジュエ シンガポールではいかがですか。

新垣 シンガポールはASEANに向けての拠点という位置づけです。中国は当然無視できないのですが、まずは成長の著しい東南アジアからという感じですね。沖縄から台湾、台湾から香港、香港からシンガポール、シンガポールからASEANという流れがやっとできたところです。

用したらいいんだろうって。

ジュエ まさにそういう問題です。あちこちの国で現地法人を立ち上げ、それぞれがの国に弁護士さんや税理士さんがいる。しかし、それらをまとめなければいけないのは自分。専門家でもないし、本当に良いアドバイザーをもらっているのかも不安。もっと本業に力を入れたいのに、ということですよ。

新垣 そうなんです。私は私の本業に集中したいだけなんですけどね。

ジュエ 弊社のお客様の多くもそう考えています。しかし、アジアで事業を展開すると、いろんな面で複雑になってくるのは事実なんです。ヨーロッパではそうでもないです。通貨がユーロにほぼ統一されていますし、ビジネスに関するルールもかなり共通のものになっています。ですからドイツでもフランスでもベルギーでも、経営者は本業に集中することができます。アジアはそれぞれの国でルールも違いますし、それだけリスクも生じてきますね。

新垣 通貨が一気に上がったたり下がったりしますしね。外貨リスクというものを踏まえないとビジネスができないというのは寂しいですね(笑)。

ジュエ そうですね。お疲れ様です(笑)。また日本はかつて、輸出で得た外貨を円に替えるのが普通でした。それが今では、得た外貨をそのまま現地に再投資するケースがほとんどです。日本企業は円を買わなくなってきたいるんですね。

新垣 現地でも資金は必要ですからね。ジュエ 具体的にいうと、例えば沖縄に拠点を置く企業が台湾やインドネシアでの事業が成功した場合、円に換金して持って帰るので

はなく現地で再投資するケースが増えてきたということです。そうすると、それまで沖縄の本社ですべてをコントロールしていたのが徐々に海外の現地法人にシフトしていきま

す。そしてある日突然海外のほうが売上げが多くなっていることに気づき、日本を出て行くというわけです。海外で成功してそのキャッシュフローが大きくなると、お金はもう日本には戻ることはありません。

新垣 実際そういう企業も増えてきているのも確かだと思います。

ジュエ その通りですね。

日本のソフトパワーをアジアへ発信

新垣 アジアでも昨今の円安の影響で競争が増しています。競争に打ち勝つのは大変ですが、これからアジア進出を考える企業には「決して独り相撲をとる必要はないですよ」と声を掛けたいですね。現地に多くの日本企業が進出していますし、ノウハウもきっちり残っています。ですからそういう企業を頼りながらアジアに進出するのいいのではないかと思います。

ジュエ ノウハウというのは一番のポイントですね。日本の企業にしかできないことがまだたくさんあります。円安のおかげで競争力も出てきていますので、自信を持って進出してほしいと思います。日本のモデルがまた国際化する可能性もあると私は考えています。

新垣 実は今、商品を通して「日本をどう見せるか」ということに力を注いでいます。昨年12月から、香港でセーラームーンを使った化粧品をリリースしています。アジ

アは女性が強い地域なので、強い女性戦士のアニメとかが人気あるんですよ。特に日本のアニメは長年にわたって放映されていて人気ありますしね。

ジュエ 日本のソフトパワーには、すぐく将来性を感じますね。そこもビジネスチャンスですよ。

新垣 ソフトパワーといえば、沖縄に帰ってくると逆にカルチャーショックを受けるんです。例えば工事現場に置かれているコーンが円すい型ではなくて、シーサーなんです(笑)。しかも、笑っていたりきょとんとしていたりして。「日本で、なんて余裕があるんだろう」って。私は元々、父から「那覇市」松山のトゥットゥルー(のんき者)と言われていたほどのんびり屋さんだったのですが、香港の目まぐるしい生活の中でトレーニングされているせいか、帰ってきたら至る所に優しさやハートフルなものを感じるんです。そういうソフトな部分が商品にも表れているんですね。

ジュエ 確かに日本製品は作りが細かいし、仕上がりも素晴らしいです。見た目もきれいですしね。

新垣 ありがとうございます。最近日本は、韓国や台湾のように技術力の向上が著しい地域に押されています。特に韓国は映画やドラマ、音楽などで人気があります。そういった中でどうシェアを作っていくか。私たちはこれから香港から全世界に向けて動いていきながらも、シンガポールを拠点にASEAN進出に向けてしっかりと準備をしていきたいと思っています。

ジュエ 頑張ってください。応援しています。

新垣 ありがとうございます。

日本企業は円を買わない？

ジュエ 日本の企業に限らないのですが、海外に進出すると自社の資産の形が複雑になってきます。現地法人、ホールディング、財団、資産管理会社を作ったりします

ので、ややこしくなってくるんですね。新垣 それは感じますね。シンブルにできればいいのですが、それぞれの国で法律が違いますから。

ジュエ そうです。経営者の皆さんは本業が順調な時はそこに集中したいと思っ

ていますよね。そこで私たちは、お客様と一緒に資産を管理していくということ



医療法人 陽心会

理事長



社会福祉法人 陽風会

高良 健

大道中央病院
那覇市安里1-1-37 TEL.098-869-0005 (代)
美容形成部門 TEL.098-869-0066
リハビリテーション部門 TEL.098-869-0050

メディカルプラザ大道中央
那覇市宇大道123 TEL.098-886-0007 (代)
一般内科部門 TEL.098-869-0711
循環器部門 TEL.098-886-0072
糖尿病部門 TEL.098-886-0115
人工透析部門 TEL.098-886-5151
検診部門 TEL.098-886-0078

小規模多機能型ホーム大道
那覇市大道94-3 TEL.098-885-0018

地域交流センター大道
那覇市大道94-3 TEL.098-885-0056

グループホーム大道が丘
那覇市大道94-3 TEL.098-885-0036

(提携)メディカルエステ大道
那覇市安里3-1-3 TEL.869-0018

(提携)福祉用具貸与・販売事業所
那覇市安里128 TEL.098-885-0100

(提携)ヒルズガーデンクリニック
那覇市松川20-1 TEL.098-885-0333

(提携)ヒルズガーデン那覇
那覇市松川20-1 TEL.098-885-0300

介護老人保健施設 やすらぎの里
那覇市安里3-1-57 TEL.098-869-0030

在宅総合ケアセンター陽心会
那覇市安里381-1 TEL.098-885-0030

大道老人訪問看護ステーション
那覇市大道128 TEL.098-885-2885

グループホームたかまーみの家
那覇市安里3-1-47 TEL.941-0080

(提携)那覇市地域相談センター末吉
那覇市首里末吉4-6-1大明ビル1F TEL.098-885-0178

末吉老人福祉センター
那覇市首里末吉2-14 TEL.098-886-3510

(提携)有料老人ホーム健寿の杜
那覇市安里3-1-47 TEL.098-941-0070

デイサービスセンター安里
那覇市安里388-5 TEL.098-886-0328

デイサービスセンター三原
那覇市三原1-31-20 TEL.098-840-0051

辻町若狭クリニック
那覇市若狭3-5-17 TEL.098-869-0012

(提携)小規模多機能型ホーム若狭
那覇市若狭3-4-10 TEL.098-951-0550

(提携)地域交流センター若狭
那覇市若狭3-4-10 TEL.098-951-0552

(提携)グループホーム若狭の家
那覇市若狭3-4-10 TEL.098-951-0551

壺川老人福祉センター
那覇市壺川2-3-11 TEL.098-853-1139

ケアハウス常夏の島
那覇市牧志3-8-10 TEL.098-951-0036

小規模多機能型ホーム牧志
那覇市牧志3-8-10 TEL.098-951-0025

地域交流センター牧志
那覇市牧志3-8-10 TEL.098-951-0025

小規模多機能型ホーム三原
那覇市三原2-7 TEL.098-840-0027

地域交流センター三原
那覇市三原2-7 TEL.098-840-0027

(提携)小規模多機能型ホーム辻
那覇市辻1-6 TEL.098-951-0070

(提携)地域交流センター辻
那覇市辻1-6 TEL.098-951-0070

(提携)有料老人ホーム松風邸
那覇市辻2-10-4 TEL.098-869-8557

那覇市地域相談センター若狭
那覇市若狭3-5-17 TEL.098-863-1165

辻老人憩の家
那覇市辻2-14-1 TEL.864-0580